

Утверждено
приказом по Отделу образования
от 01.04.2022г № 68
Заведующий Отделом образования
 Т.В.Смирнова

**Адресные рекомендации по результатам проведения мониторинга
эффективности руководителей общеобразовательных организаций
Судиславского муниципального района Костромской области**

№	Критерии	Показатели	Адресные рекомендации	Наименование ОО
Качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций				
1.	Наличие отчета самообследования за последние 3 года	Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения по результатам отчета самообследования	Продолжить работу по самообследованию учреждений, Своевременное размещение отчетов по самообследованию на сайтах ОО	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
2.	Презентация управленческого опыта руководителя в профессиональном сообществе	Школы, в которых руководители презентовали свой управленческий опыт в профессиональном сообществе (за последние три года).	Продолжить опыт презентации школами управленческих достижений на уровне района. Рекомендовать презентацию опыта на межмуниципальном уровне	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ
			Выступить с опытом управленческой деятельности в течение нового учебного года на совещаниях руководителей, методическом совете	МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Грудкинская НОШ, МОУ Кобякинская НОШ, МОУ Жваловская НОШ, МОУ Фадеевская НОШ
3	Развитие внутришкольных механизмов управления качеством образования	Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения по совершенствованию ВСОКО	Провести анализ НПА по ВСОКО Актуализировать НПА	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых сформирована система профилактики школьной неуспешности	Актуализировать программы воспитательной работы в ОО, включить раздел профилактики школьной неуспешности	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых разработан и проводится мониторинг	Разработать НПА по проведению мониторинга школьного благополучия	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ

		школьного благополучия		МОУ Глебовская ООШ
	Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ			
4.	Результаты ГИА	Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, допущенные к ГИА, но не получивших аттестат о среднем общем образовании	Усилить работу педагогического коллектива по повышению качества ЕГЭ	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены выпускники 9 класса, не получившие аттестат об основном общем образовании	Усилить работу педагогического коллектива по повышению качества ОГЭ/ГВЭ	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых установлены выпускники 9 класса, получившие неудовлетворительные отметки ОГЭ по русскому языку	Усилить работу педагогического коллектива по повышению качества ОГЭ по русскому языку Рассмотреть результаты ОГЭ по русскому языку и вопрос качества подготовки к ОГЭ на РМО/ШМО учителей русского языка	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых установлены выпускники 9 класса, получившие неудовлетворительные отметки ОГЭ по математике	Усилить работу педагогического коллектива по повышению качества ОГЭ по математике Рассмотреть результаты ОГЭ по математике и вопрос качества подготовки к ОГЭ на РМО/ШМО учителей математики	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, получившие результаты ниже минимального количества баллов единого государственного экзамена по русскому языку	Рассмотреть результаты ЕГЭ по предметам и вопрос качества подготовки к ЕГЭ на РМО/ШМО учителей – предметников, районном методическом совете	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, получившие результаты ниже установленного минимального количества баллов единого	Рассмотреть результаты ЕГЭ по предметам и вопрос качества подготовки к ГИА на РМО/ШМО учителей – предметников, районном методическом совете	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ

		государственного экзамена по математике		
		Школы, в которых отмечена положительная динамика количества высокобалльников (70-100 б.) по результатам ЕГЭ (за последние 3 учебных года)	Рассмотреть результаты ЕГЭ по предметам и вопрос качества подготовки к ГИА на РМО/ШМО учителей – предметников, районном методическом совете	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Воронская СОШ
		Школы, в которых отмечена положительная динамика показателей качества образования по результатам ГИА (за последние 3 учебных года)	Рассмотреть результаты ОГЭ по предметам и вопрос качества подготовки к ГИА на РМО/ШМО учителей – предметников, районном методическом совете	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по итогам ГИА.	Обеспечить выполнение управленческих решений	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
5.	Результаты ВПР	Школы, в которых зафиксирован индекс низких результатов ВПР	Обеспечить выполнение мероприятий школьных программ системы оценки качества образования с целью повышения качества преподавания предметов, обеспечение объективности результатов оценочных процедур	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
6.	Эффективность системы воспитания и социализации обучающихся	Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по итогам мониторинга реализации программ воспитания и социализации обучающихся.	Продолжить работу по реализации программ воспитания и социализации обучающихся	МБОУ Судиславская СОШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Грудкинская НОШ, МОУ Кобякинская НОШ, МОУ Жваловская НОШ, МОУ Фадеевская НОШ
Подготовка обучающихся высокого уровня				
7	Работа с одарёнными детьми	Школы, в которых установлены обучающиеся, принявшие участие во Всероссийской олимпиаде школьников <i>(муниципальный этап)</i>	Активизировать работу по увеличению обучающихся в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников Активизировать работу педагогов-предметников по повышению качества подготовки к	МБОУ Судиславская СОШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ

			олимпиадам	
		Школы, в которых установлены обучающиеся, принявшие участие во Всероссийской олимпиаде школьников <i>(региональный этап)</i>	Усилить работу по подготовке школьников к региональному этапу олимпиады	МБОУ Судиславская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Воронская СОШ
		Школы, в которых установлены обучающиеся, принявшие участие во Всероссийской олимпиаде школьников <i>(заключительный этап)</i>	Усилить работу по подготовке школьников к заключительному этапу олимпиады	МБОУ Судиславская СОШ
		Школы, в которых установлены победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников <i>(муниципальный этап)</i>	Активизировать работу педагогов-предметников по повышению качества подготовки к олимпиадам	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ
		Школы, в которых установлены победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников <i>(региональный этап)</i>	Активизировать работу педагогов-предметников по повышению качества подготовки к олимпиадам	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников <i>(заключительный этап)</i>	Активизировать работу педагогов-предметников по повышению качества подготовки к олимпиадам	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены победители, призеры предметных олимпиадах школьников (в заочном и очном этапах) согласно перечню олимпиад, интеллектуальных и творческих конкурсов школьников Минпросвещения РФ	Включить в план мероприятий школы предметные олимпиады школьников согласно перечню олимпиад, интеллектуальных и творческих конкурсов школьников Минпросвещения РФ	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ
		Школы, в которых отмечена положительная динамика показателей количества победителей и призеров муниципальных и региональных интеллектуальных и творческих конкурсов (список утверждается на муниципальном уровне) (за последние 3 учебных года)	4	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ

8	Развитие профильного обучения	Школы, в которых реализуются программы профильного обучения	Рассмотреть возможность открытия профильных групп технологической направленности на базе образовательных центров «Точка роста» Рассмотреть возможность сетевого взаимодействия между школами по развитию и функционированию педагогического класса на базе МБОУ Судиславской СОШ	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены выпускники, продолжившие обучение после окончания 11 класса в соответствии освоенным профилем обучения	Активизировать работу по ориентированию выпускников на профессии, востребованные на рынке труда Костромской области: педагогическая и медицинская направленность, заключение целевых договоров с выпускниками школ	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
		Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по результатам исследования по изучению потребностей обучающихся в профильной подготовке	2	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ
Условия для реализации основных образовательных программ				
9	Развитие кадрового потенциала ОО	Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория (высшая, первая) (за последние 3 учебных года)	Продолжить работу по повышению показателя педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационную категории	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
		Школы, в которых 100% педагогических и административных работников прошли за	9	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ

		последние 3 года повышение квалификации/профессион альную подготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в ОО		МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
10	Развитие дистанционных моделей обучения и цифровой образовательной среды	Школы, в которых применяются дистанционные образовательные технологии, электронное обучение	Продолжить работу по активному использованию в учебном процессе дистанционных образовательных технологий, электронного обучения	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
11	Инновационная деятельность ОО	Школы, в которых реализуются инновационные проекты и программы региональных инновационных площадок	активно использовать возможность участия в инновационных площадках различного уровня	МБОУ Судиславская СОШ (реализация программы воспитания) МОУ Михайловская СОШ (школы с низкими образовательными результатами обучения)
12	Развитие материально- технических условий	Школы, в которых установлено выполнение ежегодных планов деятельности по направлениям комплексной безопасности	Продолжить работу по выполнению планов деятельности по направлениям комплексной безопасности	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
		Школы, в которых отмечена положительная динамика расходования размеров финансовых средств, затраченных на улучшение материально- технических условий, в том числе бюджетных/внебюджетны х	9	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
13	Обеспече ние комплекс ной безопасности в ОО	Школы, в которых установлено выполнение ежегодных планов деятельности по направлениям комплексной безопасности	Продолжить работу по выполнению планов деятельности по направлениям комплексной безопасности	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
		Школы, в которых установлены локальные акты, программные документы, регламентирующие порядок и условия формирования	Продолжить работу по развитию здоровьесберегающей среды в учреждениях	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ

		здоровьесберегающей среды в ОО, и приняты управленческие решения по итогам их реализации		
Организация получения образования обучающимися с ОВЗ				
14	Кадровые условия реализации АОП	Школы, в которых установлено 100 % педагогических работников, прошедших курсы ПК по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ»	Продолжить работу по повышению квалификации педагогических работников по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ» Включить в план работы школы повышение квалификации молодых педагогов по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ»	КПК по работе с детьми с ОВЗ не прошли молодые педагоги, отработавшие в ОО менее 3-х лет
15	Психолого-педагогические условия реализации АОП	Школы, обеспеченные специалистами социально-педагогического сопровождения	Разработать план по профпереподготовке педагогических работников – получение дополнительной профессии специалиста социально-педагогического сопровождения	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
16	Формирование доступной среды	Школы, в которых создана безбарьерная среда, обеспечивающая доступ учащихся с ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры учреждения	Продолжить работу по реализации планов мероприятий по созданию в ОО безбарьерной среды	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ
Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся				
17	Разработка образовательных программ профориентационной направленности	Школы, в которых разработаны и реализуются образовательные программы (учебные курсы, спецкурсы, практики и др.), направленные на подготовку обучающихся к профессиональному (профессионально-образовательному) выбору	Активизировать работу по реализации программ, курсов по профессиональному самоопределению школьников	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
18	Реализация образовательных программ профориентационной	Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами	Активизировать работу по реализации программ профориентационной направленности	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобыякинская НОШ

	направленности	профориентационной направленности		МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
19	Реализация сетевых программ (проектов) профориентационной направленности	Школы, в которых разработаны и реализуются сетевые программы (проекты) профориентационной направленности	Активизировать работу по развитию сетевых программ профориентационной направленности, в том числе с использованием возможностей центров образования «Точка роста», ОГБОУ Галичский педагогический колледж	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
20	Участие в проекте «Билет в будущее»	Школы, в которых обучающиеся участвуют в проекте «Билет в будущее»		МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ
		Количество обучающихся, охваченных проектом «Билет в будущее»	Активизировать работу по участию школьников в проекте «Билет в будущее»	
21	Реализация практико-ориентированных программ проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности	Школы, в которых разработаны и реализуются практико-ориентированные программы проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности	Активизировать работу по реализации практико-ориентированных программ проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ
22	Реализация программ внеурочной деятельности и дополнительного образования на основании учета потребностей обучающихся	Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами внеурочной деятельности и дополнительного образования на основании учета потребностей обучающихся	9	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ МОУ Грудкинская НОШ МОУ Кобякинская НОШ МОУ Жваловская НОШ МОУ Фадеевская НОШ
23	Реализация программ по выявлению и развитию талантов у обучающихся	Школы, в которых реализуются программы по выявлению и развитию талантов у обучающихся	Актуализировать программы по выявлению и развитию талантов у обучающихся	МБОУ Судиславская СОШ МОУ Воронская СОШ МОУ Расловская СОШ МОУ Михайловская СОШ МОУ Глебовская ООШ