

## Раздел IV.

### Основные направления проекта и мероприятия по реализации проекта

#### *Этапы реализации проекта:*

- I. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации проекта
- II. Информационно-методическое обеспечение реализации проекта
- III. Формирование программно-методического ресурса поддержки школ-участников проекта
- IV. Развитие кадрового потенциала руководящего состава и педагогических работников
- V. Организационное обеспечение реализации проекта
- VI. Материально-техническое и финансовое обеспечение проекта
- VII. Мониторинг реализации и эффективности проекта
- VIII. Расширение охвата и трансляция опыта

Основные мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемый результат
<b><i>I. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации проекта</i></b>			
Разработка нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий проекта	1-2 квартал 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ	Приказы отдела образования
Разработка и утверждение муниципального проекта по поддержке школ, показывающих низкие результаты обучения и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Март 2018 г.	Рабочая группа по разработке проекта	Приказ отдела образования
Разработка школьных проектов перехода в эффективный режим работы	1-20 апреля 2018 г.	Рабочая группа образовательных организаций-участников проекта	Готовность педагогов школ работать в командах, принятие стратегических решений
Представление школьных проектов перехода в эффективный режим работы	20-21 апреля 2018 г.	Руководители образовательных организаций-участников проекта	Утверждение проектов
Разработка инструментария по оценке эффективности реализации проекта	Апрель-май 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Утверждение критериев и показателей результативности проекта

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

Нормативное регулирование межшкольного сотрудничества и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества знаний	Апрель 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Создание условий для межшкольного сотрудничества и сетевого взаимодействия школ
Издание приказов о проведении методических семинаров	В течение всего периода	Отдел образования	Приказы отдела образования
<b>II. Информационно-методическое обеспечение реализации проекта</b>			
Назначение персональных кураторов школ – участников проекта поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Март 2018 г.	Отдел образования	Оказание консультационной и методической помощи школам-участникам проекта
Оказание школам методической поддержки в разработке проектов по переходу школ в эффективный режим работы	Март-апрель 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ	Проекты по переходу ОО в эффективный режим работы
Проведение тематических совещаний, круглых столов с администрацией школ по разработке и внедрению в практику школ участников проекта индивидуальных программ развития педагогов	Май-август 2018 г.	МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Внедрение в практику управления общеобразовательным учреждением и профессиональным развитием педагогов методами управления результатами, в том числе индивидуальные планы профессионального развития педагогов, отвечающие задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающие освоение необходимых для этого форм и методов преподавания
Создание веб-ресурса муниципального и школьных проектов	Март-апрель 2018г.	МУ ИМЦ, образовательные организации-	Создание и систематическое обновление

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

		участники проекта	содержания веб-ресурсов на сайте отдела образования, на сайте школ-участников проекта
Обеспечение информационной открытости реализации мероприятий проекта на сайте отдела образования (портал «Образование Костромской области»), администрации городского округа, в СМИ	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Информационная кампания в социальных сетях, фото, видеорепортажи на сайте проекта
Освещение информации о разработке и ходе реализации проекта в план работы Общественного совета при отделе образования, Управляющих советов школ, в повестку совещаний руководителей образовательных организаций, публичные отчёты руководителей образовательных организаций	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Информирование общественности о разработке и ходе реализации мероприятий проекта
Обеспечение нормативных, правовых, финансовых, организационных, кадровых условий для создания сетевых объединений и партнерства школ-участников проекта со школами-партнерами и школами-лидерами	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, участники проекта	Обмен опытом администрации и педагогов школ
Сетевое взаимодействие и партнерство школ с низкими образовательными результатами с опорными школами с использованием форм открытых уроков, мастер-классов, работы творческих групп, стажировочных дней, педагогических десантов	Апрель-декабрь 2018г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, участники проекта	Разработка и реализация модели сетевого взаимодействия

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

Дистанционное консультационно-методическое сопровождение школ-участников проекта	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ	Оказание консультационной помощи на сайте проекта; создание «Электронного помощника учителю»
Организация и проведение круглых столов с творческими отчетами образовательных организаций-участников проекта о результатах реализации проектов перехода в эффективный режим работы	4 квартал 2018 г.	Муниципальные координаторы, образовательные организации-участники проекта	Обобщение результатов, распространение опыта по переходу школ в эффективный режим работы
Информирование родительской общественности о ходе реализации мероприятий проекта	В течение всего периода	Отдел образования, участники проекта	Освещение информации на родительских собраниях, встречах, выпуск буклетов, информационных листов, оформление стендов и т.д.
<b><i>III. Формирование программно-методического ресурса поддержки школ-участников проекта</i></b>			
Разработка модели муниципального проекта поддержки школ и инструментария для оценки эффективности муниципального проекта	1 квартал 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ	Представление проекта на заседании Общественного совета в сфере образования
Создание муниципального Координационного совета по поддержке школ-участников проекта	Март 2018 г.	Отдел образования	Функционирование Координационного совета
Организация консультационно-методического сопровождения школ-участников проекта	В течение всего периода	ОГБОУ ДПО «КОИРО», отдел образования, МУ ИМЦ	Создание консультационного центра
Разработка школьных проектов перехода в эффективный режим работы и инструментария для оценки результативности проектов	Март-апрель 2018 г.	Отдел образования, образовательные организации-участники проекта	Презентация проектов на совещании директоров, совете руководителей образовательных организаций

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

Функционирование консультационного пункта для школьных команд педагогов-участников проекта по реализации мероприятий проекта	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	
Формирование пакета методических материалов по повышению образовательных результатов обучающихся, освоению форм и методов работы с учащимися, не мотивированными на обучение, с ограниченными возможностями здоровья, с учебными и поведенческими проблемами	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, координаторы проекта	
Распространение успешных практик деятельности педагогов и школ, работающих в сложных условиях; перевода школ в эффективный режим работы	2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Трансляция наиболее успешных практик
Реализация постоянно действующего семинара и мастер классов по использованию современных методов обучения, новых педагогических технологий при участии школ-лидеров и школ-партнеров	В течение всего периода по отдельному плану	Региональный куратор, муниципальные координаторы проекта, образовательные организации-участники проекта	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов, качества преподавания и качества обучения
Организация и проведение муниципальных (межмуниципальных) конференций, семинаров, мастер-классов и т.д.	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ	Представление результативного опыта в банке лучших практик
Организация и проведение анкетирования, опросов среди педагогов, обучающихся родителей	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, координаторы проекта, образовательные организации-участники проекта	Аналитические справки
Разработка системы оценки личностных результатов обучения в основной школе			Мониторинг личностных УУД учащихся 5,7,8 и 9 классов

Создание и функционирование консультационно-информационных площадок по вопросам образования, психолого-педагогического сопровождения обучающихся с низкими результатами обучения; укрепление взаимодействия семьи и школы по обеспечению выравнивания результатов обучения	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, координаторы проекта	Разработан комплекс мер, направленный на развитие и реализацию партнерских отношений между родителями и школой, повышение родительской компетентности
Организация деятельности методических объединений учителей-предметников регионального муниципального и школьного уровня, направленной на совершенствование профессионального мастерства педагогов	В течение всего периода	ОГБОУ ДПО «КОИРО», МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Обеспечено оказание методической помощи педагогам в разрешении проблем преподавания и организации учебного процесса
Организация семинаров и стажировок для педагогов русского языка и математики школ-участников проекта на базе школ-лидеров, имеющих высокие результаты ГИА	В течение всего периода	Отдел образования, образовательные организации-участники проекта, школы-лидеры, школы-партнеры	Обеспечено повышение заинтересованности учителей-предметников в саморазвитии
<b>IV. Развитие кадрового потенциала руководящего состава и педагогических работников</b>			
Анализ кадровых дефицитов образовательных организаций-участников проекта для реализации мероприятий проекта	Апрель 2018 г.	Руководители образовательных организаций-участников проекта	Обеспечение хода реализации проекта квалифицированными педагогическими кадрами
Устранение кадрового дефицита посредством сетевого взаимодействия	В течение всего периода	Отдел образования, образовательные	Определены партнеры и содержание партнерских

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

школ-участников проекта с другими образовательными организациями муниципалитета		организации-участники проекта	отношений
Введение в штатное расписание дополнительных ставок специалистов психолого-педагогического сопровождения, педагогов дополнительного образования	Август-сентябрь 2018 г.	Образовательные организации-участники проекта	Внесение изменений в штатное расписание образовательных организаций
Создание сетевых объединений, проблемных групп и профессиональных сообществ с целью оказания консультационно-методической помощи в улучшении качества преподавания	В течение всего периода		Заключение договоров на консультирование Образовательных организаций-участников проекта
Разработка и утверждение планов непрерывного профессионального образования педагогов на 2018 г; сопровождение педагогических работников школ-участников проекта в повышении квалификации	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, руководители образовательных организаций	Создание комплекса мер, направленного на профессиональный рост педагогических работников
Создание сетевых объединений и партнерств школ со школами-лидерами; разработка эффективных управленческих механизмов, направленных на поддержку учебной мотивации школьников, профессиональной инициативы педагогов, их общей заинтересованности в возможных достижениях и результатах	2-4 квартал 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта	Максимальное использование образовательного, методического и ресурсного потенциала школ лидеров, организация сетевого взаимодействия для поддержки школ-участниц проекта
Создание и функционирование межмуниципального сетевого объединения «Ступени роста» (г.Буй, Чухломский, Нейский Парфеньевский, Солигаличский районы)		Отдел образования, МУ ИМЦ	Организация сетевого взаимодействия с целью распространения педагогического опыта и профессиональное общение с педагогами-победителями конкурсов

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

			педагогического мастерства
Организация коллективных выездов педагогов образовательных организаций-участников проекта в другие школы области	В течение всего периода	Отдел образования, образовательные организации-участники проекта	Организация сетевого взаимодействия с целью распространения педагогического опыта
Разработка и реализация в рамках профессиональных объединений (муниципальных, межмуниципальных, сетевых) проектов	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, руководители образовательных организаций-участников проекта	Освоение педагогами новых профессиональных педагогических ролей
Педагогический клуб «Диалог» по предупреждению профессионального выгорания, снятия напряжения, повышению работоспособности и психологической компетентности педагогов школьных команд-участников проекта	1 раз в квартал в течение всего периода	МУ ИМЦ, педагоги образовательных организаций-участников проекта	Снижение уровня риска выгорания и нейтрализация его негативных последствий посредством психолого-педагогического сопровождения педагогов
Организация и проведение постоянно действующего семинара по обмену опытом между школами - участниками проекта, школами-лидерами и школами-партнерами для руководителей, заместителей руководителей и педагогических работников	В течение всего периода	Школы-лидеры, школы-партнеры	Создание положительного имиджа образовательных организаций, распространение эффективного опыта
Организация стажировок на базе школ, работающих в аналогичных социальных условиях, но с высокими результатами обучения	По отдельному графику	Школы-лидеры, школы-партнеры образовательные организации-участники проекта	Повышение качества преподавания педагогов образовательных организаций
Реализация плана мероприятий муниципальной конкурсной системы для педагогов	В течение всего периода		Получение нового педагогического опыта



**V. Организационное обеспечение реализации проекта**

Утверждение состава рабочей группы по реализации проекта, состав муниципального координационного совета поддержки школ-участников проекта	Март 2018 г.	Отдел образования	Приказ отдела образования «Об утверждении муниципального проекта на 2017-2018 г.г.»
Формирование школьных управленческих команд по реализации проектов школ-участников проекта	Март 2018 г.	Образовательные организации-участники проекта	Созданы школьные команды
Организация сетевых межшкольных мероприятий школ с низкими образовательными результатами с ведущими школами, включающих обмен опытом администрации и педагогов, взаимопосещение уроков с обсуждениями, преподавание в классах школ - партнеров	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации-участники проекта, школы-партнеры по реализации проекта	<div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> Снижение количества обучающихся, имеющих низкие результаты обучения
Организация и проведение круглого стола по участию в областной программе и региональном конкурсном отборе	Март 2018 г.	Региональный координатор, муниципальные координаторы	Приказ отдела образования
Организация сетевых межмуниципальных мероприятий по обмену опытом для школ, работающих в сложных социальных условиях	1 раз в квартал	Региональный координатор, муниципальные координаторы	Распространение опыта по выходу в эффективный режим работы школ-лидеров
Мониторинг профессиональных затруднений педагогов, выявление аспектов педагогического процесса, по которым нужна консультационно-методическая поддержка	Апрель 2018 г.	Региональный координатор, муниципальные координаторы, МУ ИМЦ	Аналитические справки по итогам мониторинга, определение алгоритма действий
Консультирование и тьюторское сопровождение	В течение всего периода	ОГБОУ ДПО «КОИРО»,	Приказ отдела образования

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

школ-участников проекта через работу мобильных групп по основным направлениям деятельности (подготовка к ГИА)		региональный координатор, муниципальные координаторы	
Организация и проведение муниципальной Недели педагогических технологий «Педагогические технологии в образовательном процессе: богатство и разнообразие, целесообразность и эффективность»	По отдельному плану	МУ ИМЦ, школы-лидеры, школы партнеры, образовательные организации-участники проекта	Повышение профессиональной компетентности педагогов и совершенствование технологии обучения, организована активная диссеминация «лучших педагогических практик»; издание электронных сборников
Организация и проведение единых методических дней с использованием инновационных форм: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ «Образовательные технологии осознанный выбор»</li> <li>✓ Эффективный урок-технологии исследовательского обучения (обобщение опыта)</li> <li>✓ Методические выставки педагогов-победителей муниципальных, региональных конкурсов;</li> <li>✓ Представление опыта педагогов образовательных учреждений города-победителей профессиональных конкурсов регионального и федерального уровней.</li> </ul>	В течение всего периода	МУ ИМЦ, школы-лидеры, школы партнеры, образовательные организации-участники проекта	Повышение профессиональной компетентности педагогов; организована активная диссеминация «лучших педагогических практик»; выстроено горизонтальное (сетевое) партнерство школ участников проекта и школ-лидеров; представление опыта в электронных сборниках
Разработка и реализация плана совещания директоров по моделированию школьной программы перехода в	В течение всего периода	Руководители образовательных организаций	Повышение качества профессионального роста педагогов

Муниципальный проект  
«Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

эффективный режим функционирования и развития			
Выявление психологического комфорта и работоспособности педагогов образовательных организаций-участников проекта	3 квартал 2018 г.	Руководители образовательных организации – участники проекта	Анкетирование, тестирование
Семинар «Психолого-педагогические технологии адресной работы с учащимися школ с низкими результатами обучения и учащимися школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»	Август 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации – участники проекта	Совершенствование профессиональных компетенции педагогов в области профилактики и коррекции социального развития и поведения учащихся
Семинары-практикумы (с привлечением психологов) «Организация работы со слабоуспевающими учащимися-путь к повышению качества образования»	В течение всего периода	Отдел образования, МУ ИМЦ, образовательные организации – участники проекта	Определены внутренние и внешние причины неуспеваемости, совершенствование форм-работы с учащимися разных групп
Привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению. Сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего и профессионального образования			Реализация мероприятий по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования
Решение кадрового вопроса посредством привлечения педагогов других образовательных организаций. Расширение образовательного пространства через сетевое взаимодействие образовательных организаций – участниц проекта со школами –	20-30 августа 2018 г.	Руководители образовательных организации – участники проекта	Выстроено межмуниципальное сетевое взаимодействие; заключение договоров образовательными организациями –участниками проекта о сетевом взаимодействии

лидерами, образовательными организациями дополнительного образования			
<b><i>VI. Материально-техническое и финансовое обеспечение проекта</i></b>			
Анализ актуального обеспечения школ-участников проекта, внесение изменений в муниципальную программу «Развитие системы образования в городском округе - город Галич на 2015 - 2018 годы»	Май-июнь 2018 г. Сентябрь 2018 г.	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Смета расходов для реализации мероприятий проекта
Определение объемов финансирования на реализацию муниципального проекта; обновление программно-методического оснащения образовательного процесса, приобретение необходимого учебного оборудования для материально-технического развития образовательного пространства школ-участников проекта	Май 2018 г. Октябрь 2018 г.	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Обновление и совершенствование материально-технической базы школ-участников проекта
Определение объема и выделение средств для проведения курсовой подготовки, муниципальных, межмуниципальных и региональных мероприятий для педагогов и руководителей школ-участников проекта	Май 2018 г. В течение всего периода	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Проведение мероприятий по повышению квалификации педагогических кадров школ-участников проекта
Внесение изменений в порядок распределения средств на стимулирование инновационной деятельности между общеобразовательными	Июнь 2018 г. Сентябрь 2018 г.	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Развитие и поощрение педагогов в инновационной и проектной деятельности, их участие в научно-

организациями			методической работе
Разработка показателей стимулирующих выплат за организацию и проведение мероприятий, руководство сообществами педагогов, планирование и анализ работы в рамках реализации мероприятий проекта	В течение всего периода	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Укрепление кадрового состава школ-участников проекта мерами социальной поддержки и совершенствование механизма и стимулирования труда педагогических работников
Создание системы материального стимулирования и поддержки молодых специалистов	2018 г.	Администрация городского округа-город Галич, отдел образования	Привлечение и закрепление молодых специалистов в систему образования
<b><i>VII. Мониторинг реализации и эффективности проекта</i></b>			
Организация участия школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях во входном, промежуточном и итоговом мониторинге качества результатов обучения и качества преподавания, управления и школьной среды	В течение всего периода	Директора образовательных организаций-участников проекта	Сформирована модель самодиагностики образовательных организаций-участников проекта
Организация и проведение в школах участниках проекта мониторинга качества результатов обучения	По отдельному плану	Отдел образования, участники проекта	Анализ образовательных результатов
Участие образовательных организаций –участников проекта в региональном комплексном мониторинге школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	2018 г.	Департамент образования и науки, ОГБОУ ДПО «КОИРО», РЦОКО, директора образовательных организаций – участников проекта	Анализ качества преподавания, качества управления, изменений школьных инфраструктур
Организация и проведение самодиагностики оценки	По отдельному графику	Директора образовательных	Мониторинги (входной,

Муниципальный проект  
 «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в городском округе-город Галич на 2017-2018г.г.»

результативности реализации образовательными организациями-участниками проекта программ улучшений, в том числе по показателям динамик характеристик контингента, кадрового потенциала, образовательных и материальных ресурсов школ		организаций-участников проекта	промежуточный, итоговый), анализ образовательных результатов
<b><i>VIII. Расширение охвата и трансляция опыта</i></b>			
Обеспечить участие школ-участников проекта в региональной конкурсе образовательных организаций по переходу в эффективный режим работы	Май 2018 г.	Отдел образования, МУ ИМЦ, участники проекта	Участие школ-участников проекта в региональном конкурсе
Предоставление опыта работы школ, показавших максимальное и стабильное улучшение учебных результатов на муниципальном уровне			Обобщение опыта работы и представление опыта на официальном сайте отдела образования